

# LE CABLE EST-IL A VENDRE ?

Poussée de fièvre dans la presse française qui redécouvre ce qui est de notoriété publique depuis plusieurs années : les activités de communication de Suez ne sont pas stratégiques, et Canal+ cherche un partenaire ou une cession pour NC Numéricâble,

Autre fait connu : Liberty Media s'est implanté en Europe dans le câble via la prise de UPC, et AOL Time Warner cherche des tuyaux pour ses contenus audiovisuels et internet. Il y a donc des vendeurs, et des acheteurs.

## ► Sortir de l'impasse

L'élément déclencheur, c'est peut-être que NTL Inc n'a pas payé sa participation dans Noos. France Télécom va ainsi revenir dans le capital de Noos à hauteur de 27%! Une situation difficile à gérer pour Suez, dont toute la stratégie est à reconsidérer. Auparavant, il s'agissait de développer patiemment une activité qui possède des atouts stratégiques (notamment le réseau francilien) dans l'attente que sa valeur remonte. Aujourd'hui tous les scénarii sont ouverts.

D'un autre côté, le rapprochement éventuel de UPC et de NC ne serait pas une surprise : Liberty Media est actionnaire de Vivendi Universal, il est partenaire de Canal + au sein du bouquet Multithématiques.

## ► Les hypothèses

A partir de là, on peut échauffer une hypothèse de duopole Suez/Noos/NTL/AOL Time Warner d'un côté, Vivendi/Canal+/NC Numéricâble/UPC/Liberty Media de l'autre. Avec une interrogation sur France Télécom Câble.

Mais on peut aussi imaginer un opérateur principal, regroupant la grande majorité des réseaux câblés, assorti tôt ou tard d'obligation de dégroupage. Cette vision pourrait être celle de l'ART, pour faire pen-

dant au réseau téléphonique de France Télécom, déjà ouvert au haut débit et qui n'écarte pas l'idée de vendre de la télévision par XDSL

## ► Les jeux ne sont pas faits

Ces hypothèses font phosphorer les banques d'affaires, mais elles ont des obstacles à surmonter :

- il y a certes des acheteurs et des vendeurs, mais quel est le prix ? Ce n'est plus celui de la bulle internet gonflée à son maximum, mais ni France Télécom, ni Suez ne sont vendeurs au prix de la bulle éclatée. Ils peuvent minimiser les pertes en attendant des jours meilleurs. Et France Télécom possède encore les réseaux issus du Plan Câble chez Numéricâble

- la législation française fixe encore un plafond de 8 millions d'habitants par opérateur. La transcription des directives européennes devrait y mettre fin, mais quand ?

- reste la question d'éventuelles stratégies d'intégration verticale de la part des groupes américains. Sur le secteur audiovisuel, c'est le CSA qui a la responsabilité principale de régulation, puisque la législation a restreint le rôle des collectivités. L'arrivée de grands groupes nord américains en période électorale, alors que « l'exception culturelle » fait consensus, paraît délicate à très court terme.

## ► ART et CSA, deux visions

Le dossier a une dimension « audiovisuel » et une dimension « télécom ». En Allemagne, l'office des cartels avait conditionné la reprise des réseaux de Deutsch Telecom par Liberty Media à des engagements de mise à niveau des réseaux : accepter une part d'intégration verticale sur l'audiovisuel pour renforcer la concurrence sur internet. En France, il n'y a pas d'arbitre entre le régulateur des télécoms et celui de l'audiovisuel.

## ► A vendre ou à louer

La tendance à la concentration est forte, mais le tempo n'est pas fixé. Dans ce contexte, on pourrait aussi voir surgir des partenaires plutôt de « capital risque », spéculant sur une restructuration globale du secteur.

## ► Bienvenue à l'Avicam

A la ville de Toulon, et à son réseau câblé exploité commercialement, au départ, par la CGE, puis FTC, puis NTL, bientôt Noos, puis... [www.toulon.com](http://www.toulon.com)

A la ville de Viry-Chatillon (Essonne), qui propose son actualité en vidéo sur [www.ville-viry-chatillon.fr](http://www.ville-viry-chatillon.fr)

## ► Agenda

« Développement numérique : quelles réponses et quels enjeux pour les SEM ?

Le 28 mai à Paris

[http://www.fnsem.asso.fr/actu\\_indexee/agendamainif.htm](http://www.fnsem.asso.fr/actu_indexee/agendamainif.htm)

Du 29 au 31 mai 2002, à l'INT à Évry le libre fait école, pour aborder le thème "Libre et Contenus".

<http://www.int-evry.fr/libre2002/>

Groupes de travail  
Avicam/UPC le 20 juin et  
Avicam/NC le 27 juin

## avizoom

Directeur de la publication :

Martial Gabillard

Rédacteur en chef :

Patrick Vuitton

Secrétaire de rédaction :

Françoise Diallo

Conception graphique :

Martine Loyau

Impression : Copy and Co

Publication de l'Avicam

11, rue La Fayette, 75009 Paris

Tél. : 01 42 81 59 99

Fax : 01 49 95 02 18

[www.avicam.org](http://www.avicam.org)

