

Un FttH pour tous rentable Quels leviers pour les collectivités ?

Joël MAU

joel.mau@telecom-paristech.fr



INITIATIVE PRIVÉE SEULE
CADRE LENT - PEU EFFICACE
NE PEUT COUVRIR À 100 % LE TERRITOIRE



INITIATIVE PUBLIQUE
NÉCESSAIRE TOUT DE SUITE
EN COMPLÉMENT DU PRIVÉ

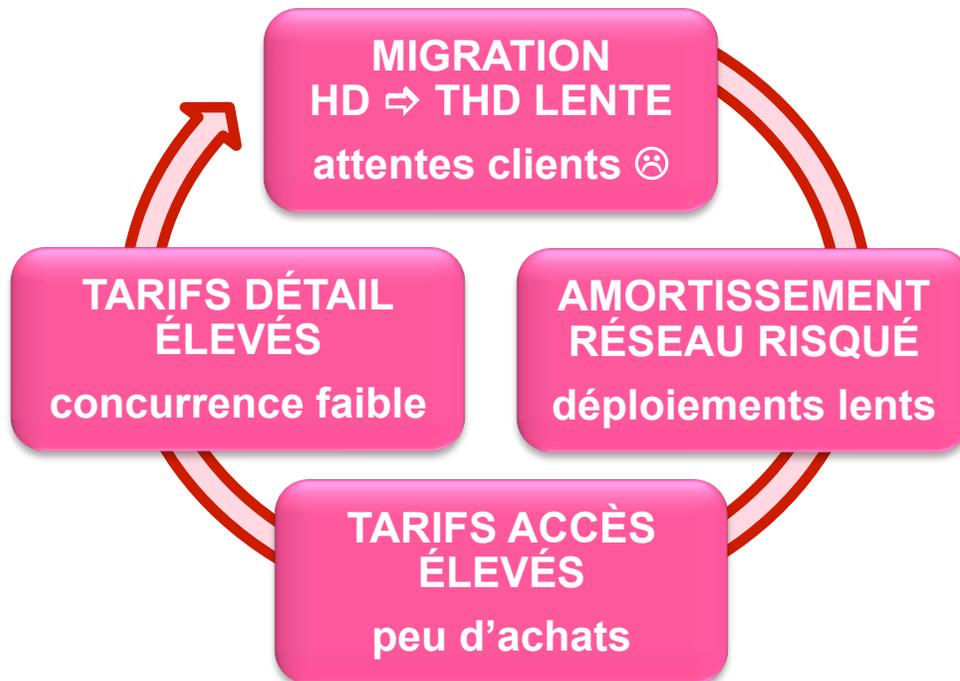


COMMENT ?
DES LEVIERS EXISTANTS OU RAPIDES
POUR UNE ACTION PUBLIQUE
EFFICACE, À 100 % ET RENTABLE



CADRE LENT ET PEU EFFICACE

Quid des besoins les plus urgents?



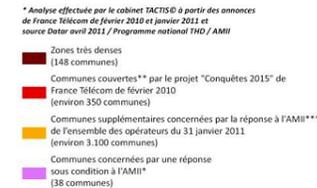
ZONES AMII (source TACTIS)

Quelle couverture en 2025 ?

Evolution du plan d'investissement Fibre à l'Abonné entre février 2010 et avril 2011

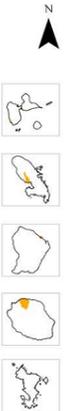
Fourchette d'investissement évaluée entre 6 et 7 milliards d'euros*
pour couvrir 57% de la population

En dehors des Zones Très Denses, SFR et Free envisagent de partager la quasi intégralité des infrastructures avec France Télécom



© Copyright - TACTIS - Mai 2011
© Copyright - IGN Paris - 2011

0 150 300 km

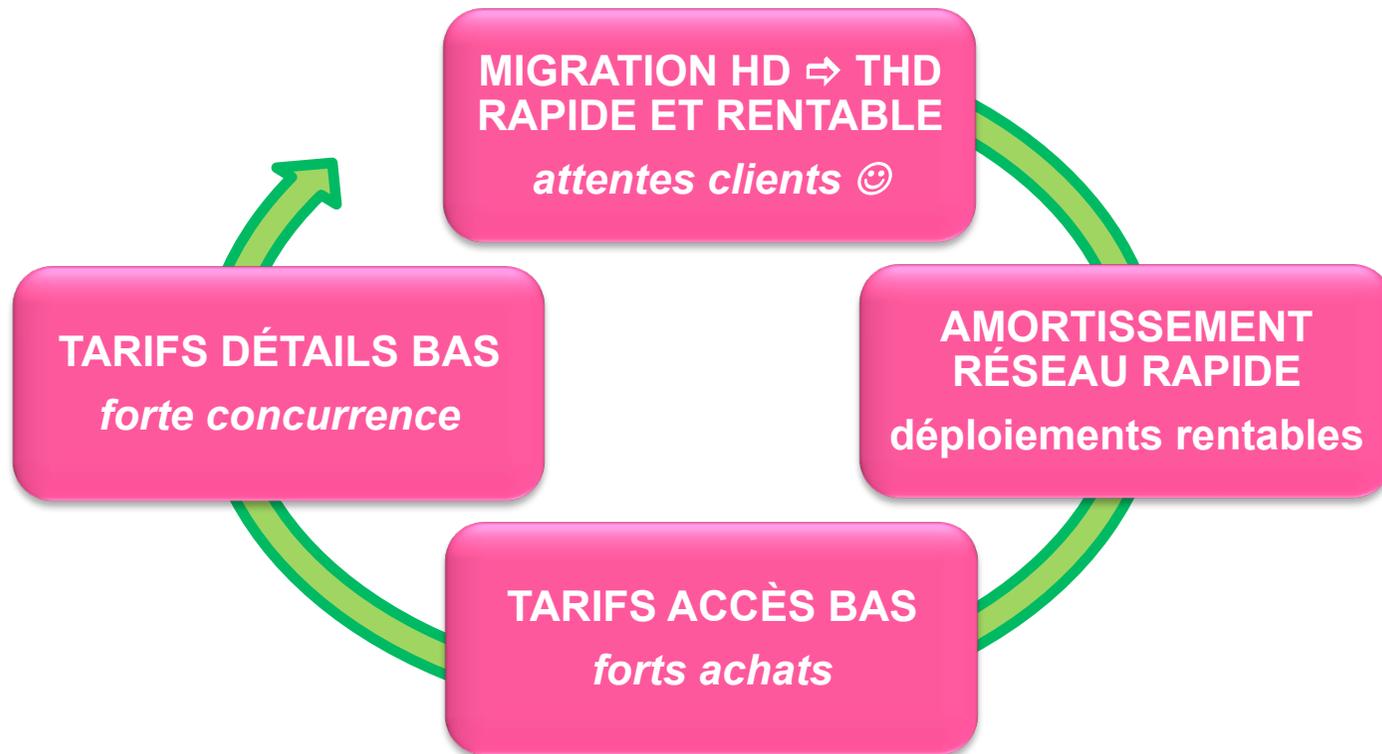


⇒ Ce cadre privé ne peut que couvrir lentement des zones peu chères
⇒ Un autre cadre plus efficace est impératif pour le reste du territoire



INITIATIVES PUBLIQUES IMPÉRATIVES TOUT DE SUITE EN COMPLÉMENT DU PRIVÉ POUR OPTIMISER L'INTÉRÊT GÉNÉRAL

Comment intervenir pour créer un cadre dynamique auto-réalisateur,
efficace et rentable avec 100 % de couverture en 2025 ?





① Un existant très favorable

Attentes et Services : 50 % des lignes HD sans triple play TVHD ; 100 % des lignes HD ont un débit remontant faible ; préservation des parts de marché HD = formidable **levier concurrentiel**.

Fortes marges de **progrès techniques** et d'échelle sur CAPEX + OPEX

Coinvestissement par tranches ; accès à l'existant ; L1425-1 ;...

② Acteurs dynamiques

Opérateur Réseau et Opérateur de Gros introduits par les CT

Business autonomes et rentables + respects de contraintes

③ Finances au service d'une ambition territoriale

Ingénierie financière bâtie sur de la **dette privée de long terme ~20 ans**

④ Innovation et industrialisation

Sur tout ce qui est mutualisable et pour les opérations entre acteurs



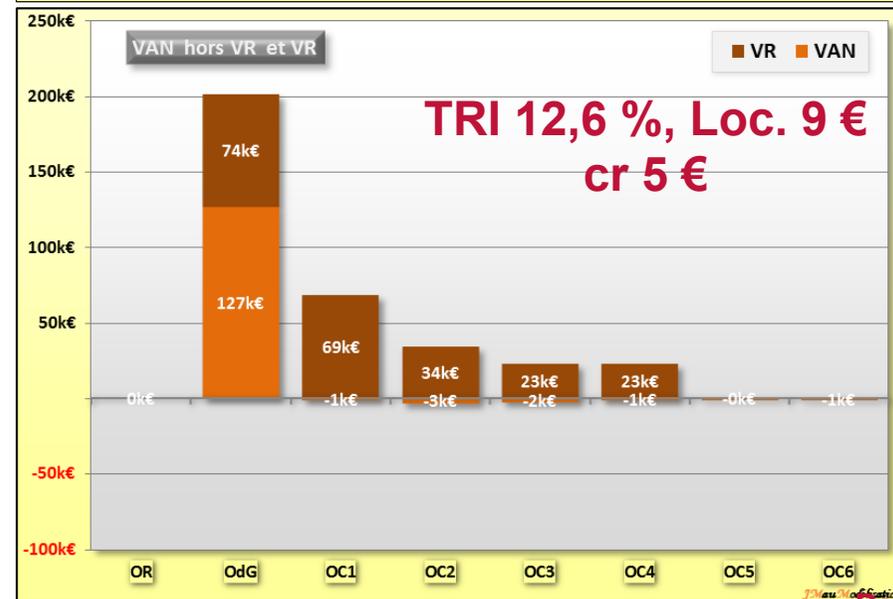
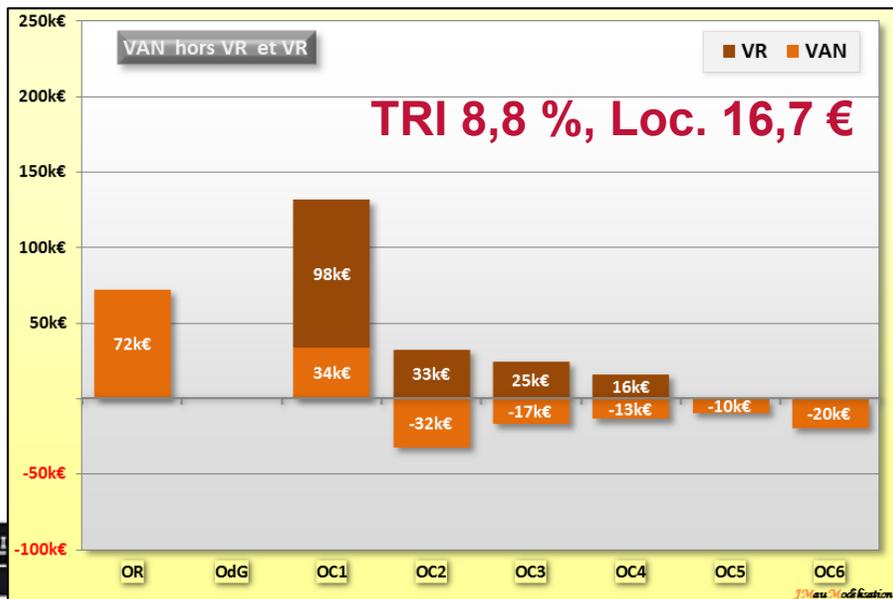
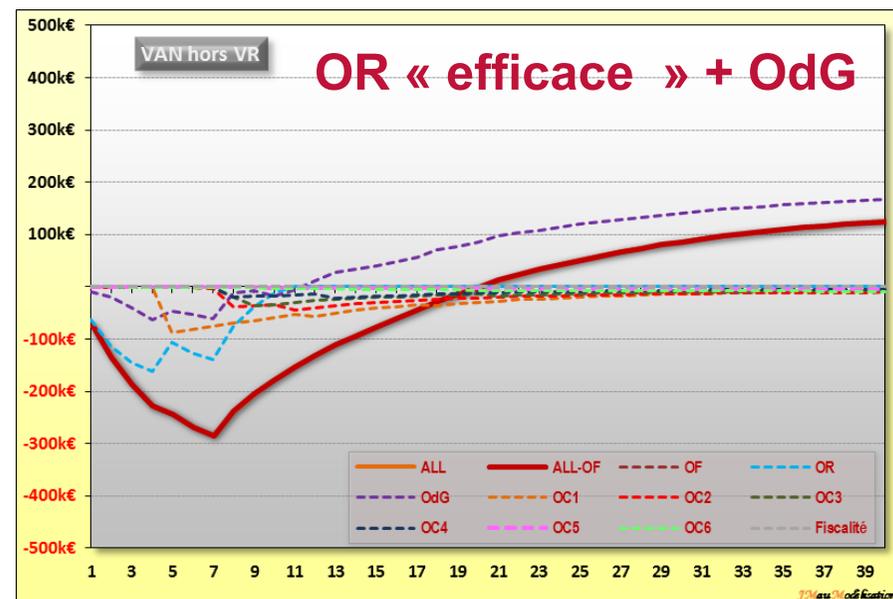
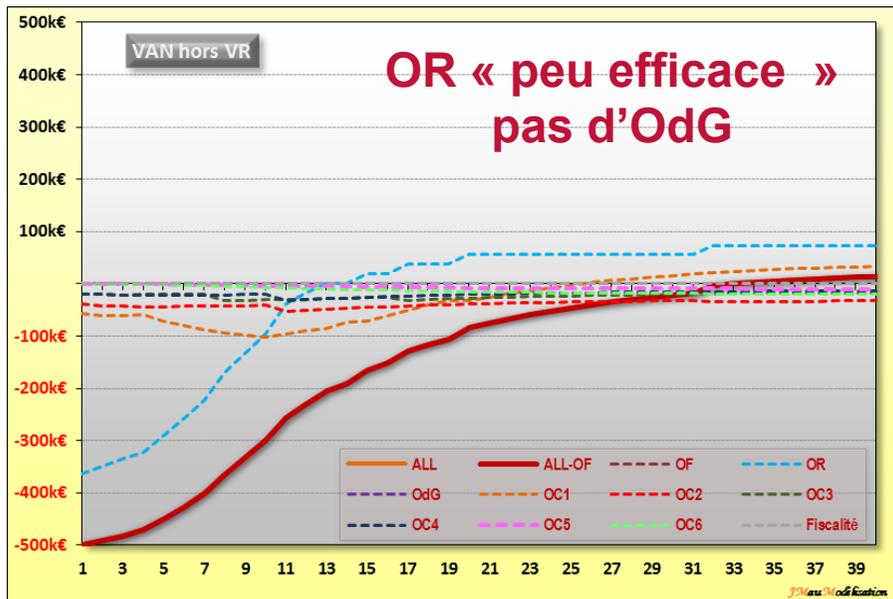
- ▶ **CT retient un OR sur toute une plaque en complément du privé et respectant :**
 - ◆ **Plaque à 100 % + Planification** sur X ans + premiers lots aux **Coût Ligne / Pénét. moy. faibles**
 - ◆ **Cahier des charges national** pour déploiement et exploitation réseau + **Progrès technique**
 - ◆ **Commercialisation dynamique** et incitative type VEFA

- ▶ **CT retient un OdG respectant des obligations :**
 - ◆ **Offres de gros passives sur tout le territoire couvert** via tranches fibre « publiques et privées »
 - ◆ Louer ces fibres passives en OdG à **un tarif uniforme et incitatif** ↔ **au dégroupage**

- ▶ **CT apporte des garanties à l'OdG dont pour des emprunts de très longue durée :**
 - ◆ Pour acheter des tranches de fibres pour ses propres offres de gros de location
 - ◆ Pour proposer des offres de coinvestissement aux OC **avec ingénierie financière de long terme**
 - ◆ NB : il est ici question **d'emprunts privés à rembourser et non de subventions** à perte
 - ◆ **Garanties peu risquées**, car **ici infrastructure essentielle**, pérenne et incontournable à l'horizon de 20 ans, avec une pénétration équivalente à celle du cuivre soit ~100 % ou plus
 - ◆ Véhicules possibles : emprunts bancaires ; **obligations privées** ; livrets (ex-LDD déplafonné) ; fonds souverains étrangers ; impôts ou taxes + emprunts privés ; fonds européens;...

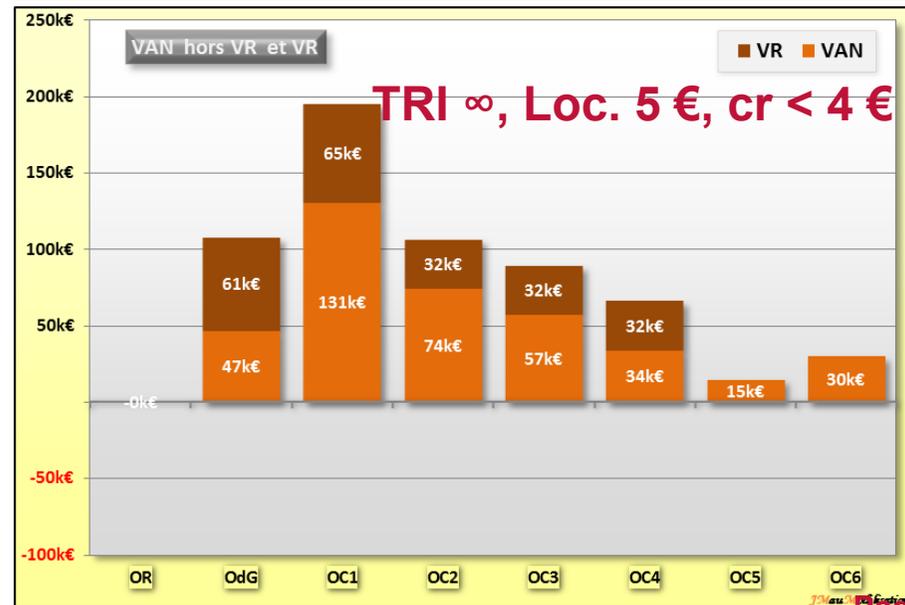
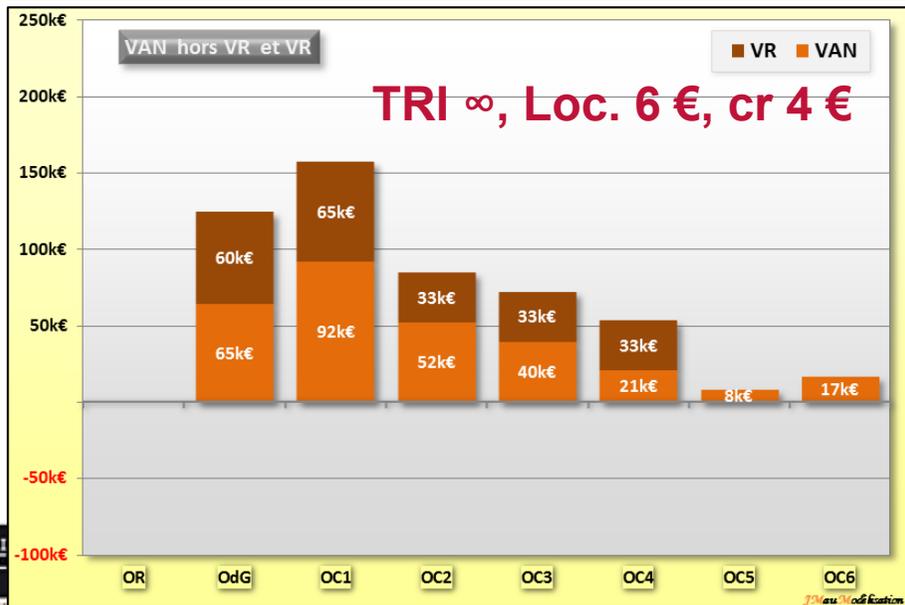
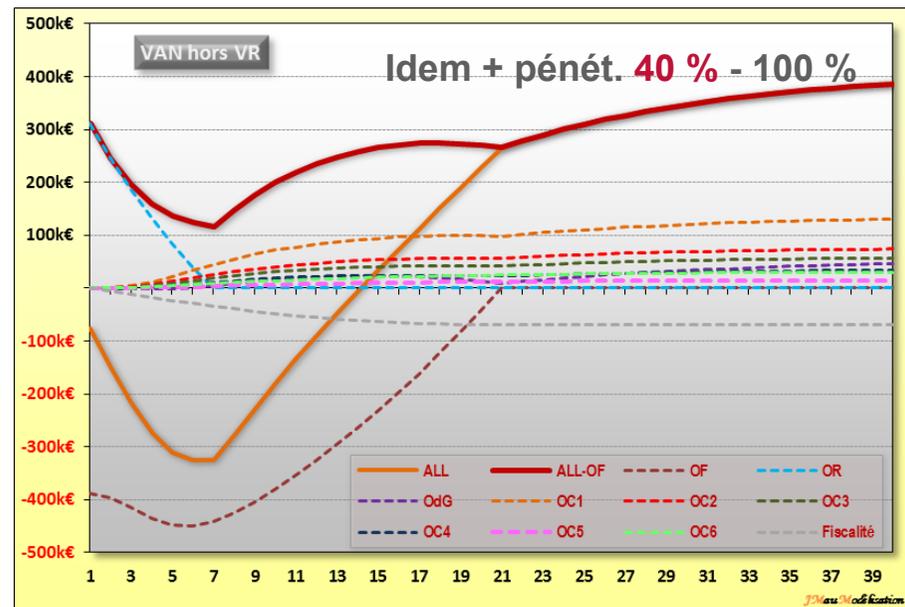
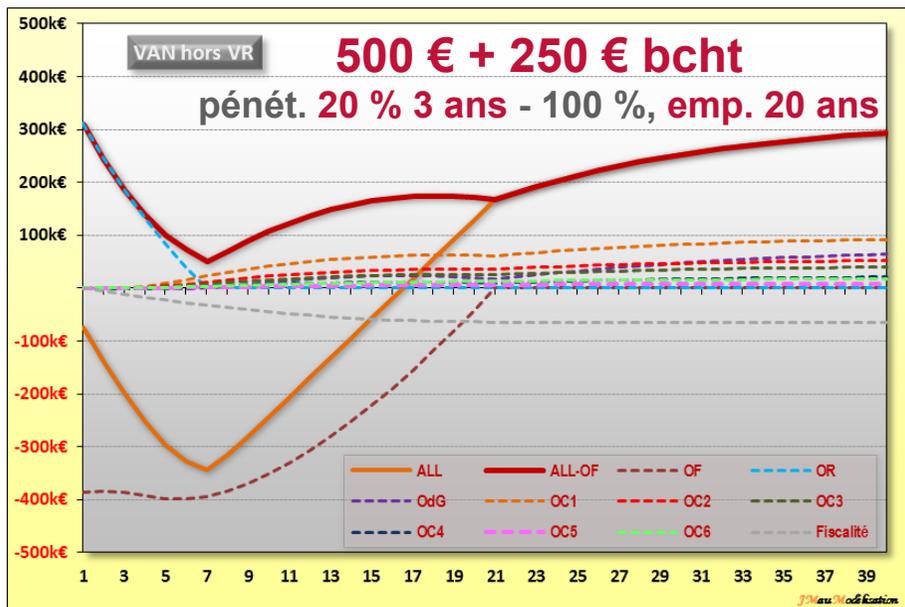
Illustrations : 500 €/ligne hors brancht, pénét. lente 13 % 3ans - 75 % 20 ans

Effets d'un déploiement efficace



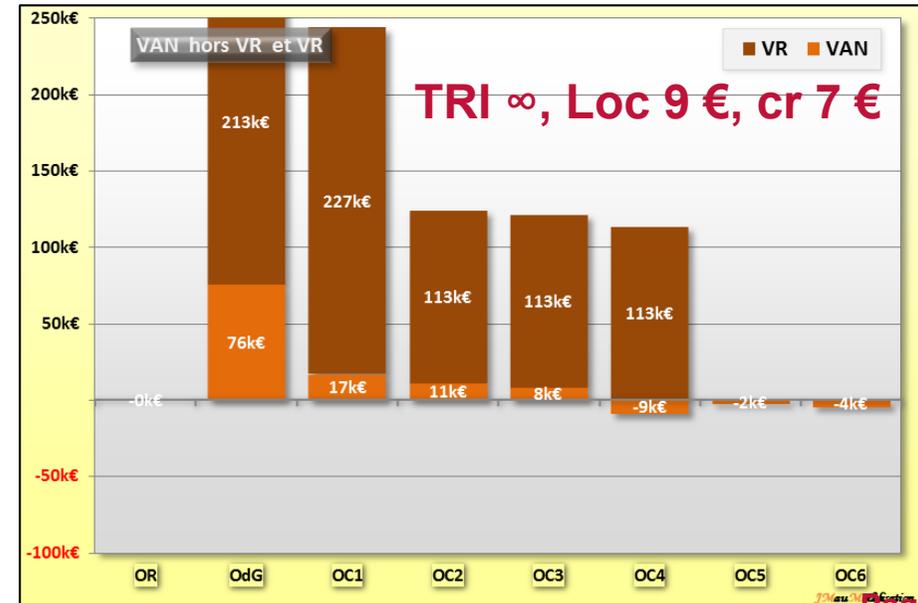
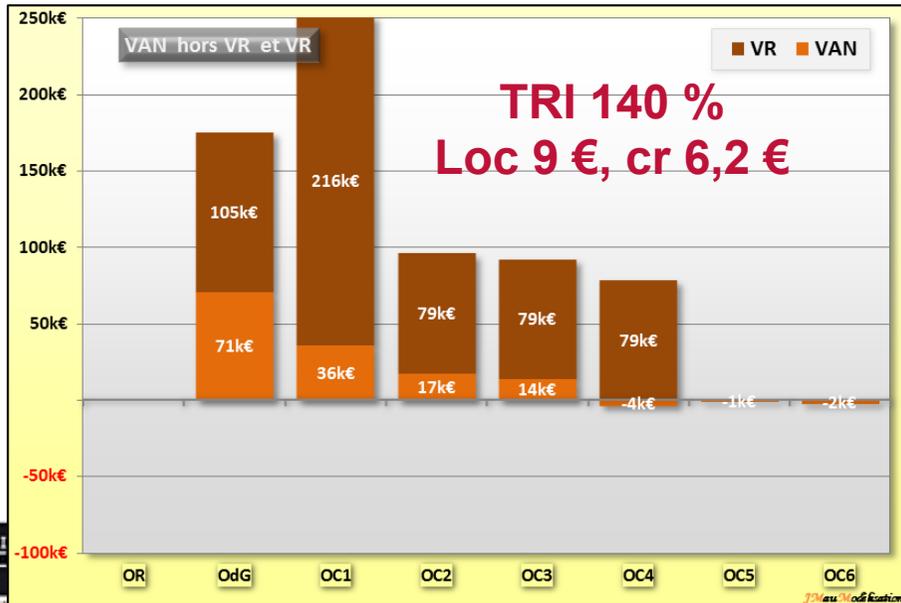
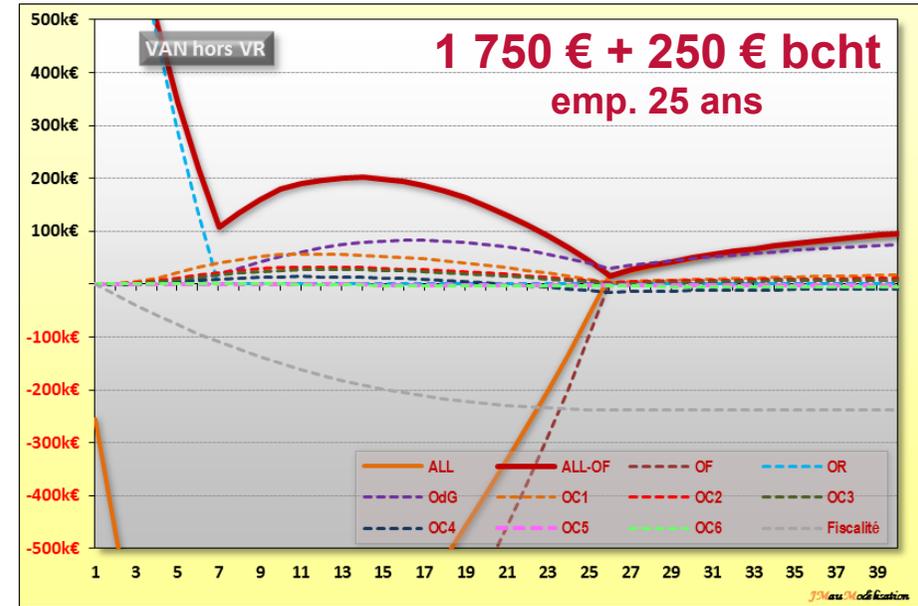
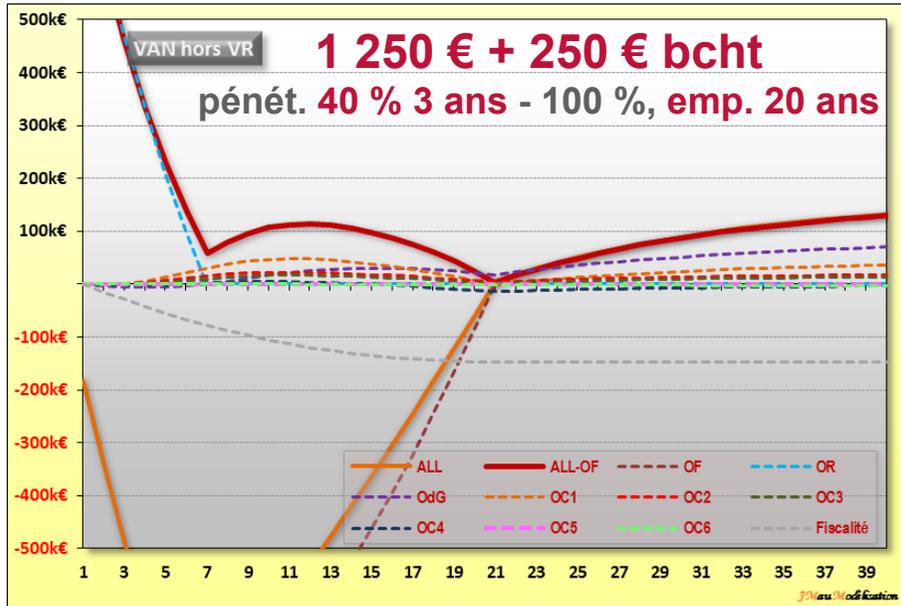
Illustrations : pénétration + emprunts longue durée

Effets dynamisme concurrentiel + ing. financière



Illustrations : pénétration + emprunts longue durée

Forte extension des zones « rentables »





- ▶ **Un cadre prudent, neutre, auto-réalisateur, incitatif au déploiement et à la migration rapide vers le THD est possible et de mise en œuvre rapide**
- ▶ **Cela permettrait de manière efficace et rentable pour les finances publiques de couvrir tout le territoire d'ici 2025**

MAIS

- ▶ **Les CT doivent prendre l'initiative en complément du privé :**
 - ◆ Pour retenir des opérateurs OR et OdG, neutres, efficaces et dynamiques
 - ◆ Pour porter une ambition de long terme
 - ◆ Pour garantir aux privés l'accès à de l'ingénierie financière de long terme
- ▶ **L'action publique nationale doit au préalable œuvrer pour consolider le socle « efficacité technique et opérationnelle »**
 - ◆ Nécessité d'une instance neutre de recueil des bonnes et moins bonnes pratiques, d'échanges et d'orientations, pour homogénéiser, innover et industrialiser la partie réseau et les processus entre acteurs



MERCI DE VOTRE ATTENTION

Joël MAU

joel.mau@telecom-paristech.fr